

**STRATEGI PENINGKATAN KOMPETENSI PROFESIONALISME**

**GURU SMP KRISTEN SATYA WACANA SALATIGA**

**SKRIPSI**

**Diajukan Guna Memenuhi Syarat Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan**

**Pada Program Studi Pendidikan Ekonomi**



**Oleh**

**Monica Febriana Suwandi**

**NIM : 162015003**

**Program Studi Pendidikan Ekonomi**

**Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan**

**Universitas Kristen Satya Wacana Salatiga**

**2019**



PERPUSTAKAAN UNIVERSITAS  
UNIVERSITAS KRISTEN SATYA WACANA  
Jl. Diponegoro 32 - 601 Salatiga 50711  
Java Tengah, Indonesia  
Telp. 0298 - 331313 Fax 0298 331433  
Email: library@uksw.ac.id, http://library.uksw.ac.id

## PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Monica Febriana Suwandi  
NIM : 162015003 Email : 162015003@student.uksw.edu  
Fakultas : FKIP Program Studi : Pendidikan Ekonomi  
Judul tugas akhir : Strategi Peningkatan Kompetensi Profesionalisme Guru SMP Kristen Satya Wacana Salatiga  
Pembimbing : Dr. Bambang Ismanto, M.Si

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Hasil karya yang saya serahkan ini adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar kesarjanaan baik di Universitas Kristen Satya Wacana maupun di institusi pendidikan lainnya.
2. Hasil karya saya ini bukan saduran/terjemahan melainkan merupakan gagasan, rumusan, dan hasil pelaksanaan penelitian/implementasi saya sendiri, tanpa bantuan pihak lain, kecuali arahan pembimbing akademik dan narasumber penelitian.
3. Hasil karya saya ini merupakan hasil revisi terakhir setelah diujikan yang telah diketahui dan disetujui oleh pembimbing.
4. Dalam karya saya ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali yang digunakan sebagai acuan dalam naskah dengan menyebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.

Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya. Apabila di kemudian hari terbukti ada penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya saya ini, serta sanksi lain yang sesuai dengan ketentuan yang berlaku di Universitas Kristen Satya Wacana.

Salatiga, 29 April 2019



Monica Febriana Suwandi

Tanda tangan & nama lengkap mahasiswa



## PERNYATAAN PERSETUJUAN AKSES

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : MONICA FEBRIANA SUWANDI  
NIM : 162015003 Email : 162015003@student.uksw.edu  
Fakultas : FKIP Program Studi : Pendidikan Ekonomi  
Judul tugas akhir : STRATEGI PENINGKATAN KOMPETENSI GURU SMP KRISTEN SATYA WACANA  
SALATIGA

Dengan ini saya menyerahkan hak *non-eksklusif*\* kepada Perpustakaan Universitas Universitas Kristen Satya Wacana untuk menyimpan, mengatur akses serta melakukan pengelolaan terhadap karya saya ini dengan mengacu pada ketentuan akses tugas akhir elektronik sebagai berikut (beri tanda pada kotak yang sesuai):

- ☐ a. Saya mengizinkan karya tersebut diunggah ke dalam aplikasi Repositori Perpustakaan Universitas, dan/atau portal GARUDA
- ☒ b. Saya tidak mengizinkan karya tersebut diunggah ke dalam aplikasi Repositori Perpustakaan Universitas, dan/atau portal GARUDA\*\*

\* Hak yang tidak terbatas hanya bagi satu pihak saja. Pengajar, peneliti, dan mahasiswa yang menyerahkan hak non-eksklusif kepada Repositori Perpustakaan Universitas saat mengumpulkan hasil karya mereka masih memiliki hak copyright atas karya tersebut

\*\* Hanya akan menampikan halaman judul dan abstrak. Pilihan ini harus dilampiri dengan penjelasan alasan tertulis dari pembimbing TA dan diketahui oleh pimpinan fakultas (dalam keprodi).

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Salatiga, 29 April 2019

Monica Febriana Suwandi  
Tanda tangan & nama terang  
mahasiswa

Mengetahui,

Dr. Bambang Imanito, M.Si

Tanda tangan & nama terang pembimbing

**LEMBAR PERSETUJUAN**  
**STRATEGI PENINGKATAN KOMPETENSI PROFESIONALISME GURU SMP**  
**KRISTEN SATYA WACANA SALATIGA**

**TUGAS AKHIR**

Disusun dan Diajukan Untuk Melengkapi Syarat-Syarat  
Guna Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan  
Pada Program Studi Pendidikan Ekonomi


Oleh

**MONICA FEBRIANA SUWANDI**

162015003

Disetujui oleh


Pembimbing

  
Dr. Bambang Ismanto, M.Si

Penguji I

  
Arief Sudjarto, SE., M.Pd.

Penguji II

  
Dr. Bambang Ismanto, M.Si

**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN EKONOMI**  
**FAKULTAS KEGURUAN DAN ILMU PENDIDIKAN**  
**UNIVERSITAS KRISTEN SATYA WACANA**

**SALATIGA**

**2019**

**LEMBAR PENGESAHAN**  
**STRATEGI PENINGKATAN KOMPETENSI PROFESIONALISME GURU SMP**  
**KRISTEN SATYA WACANA SALATIGA**

**TUGAS AKHIR**

Disusun dan Diajukan Untuk Melengkapi Syarat-Syarat  
Guna Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan  
Pada Program Studi Pendidikan Ekonomi

Oleh

**MONICA FEBRIANA SUWANDI**

**162015003**

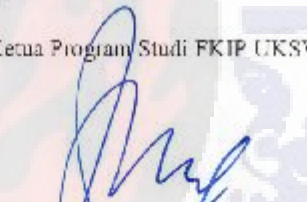
Disahkan Oleh

Dekan FKIP UKSW

Ketua Program Studi FKIP UKSW



Dr. Wasitohadi, M.Pd.



Dr. Bambang Isnananto, M.Si.

**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN EKONOMI**  
**FAKULTAS KEGURUAN DAN ILMU PENDIDIKAN**  
**UNIVERSITAS KRISTEN SATYA WACANA**

**SALATIGA**

**2019**



## KATA PENGANTAR

Dengan mengucapkan syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa atas berkat, rahmat serta karunia-Nya, Penulis dapat menyelesaikan skripsi berjudul : STRATEGI PENINGKATAN KOMPETENSI PROFESIONALISME GURU SMP KRISTEN SATYA WACANA SALATIGA. Skripsi ini ditujukan untuk memenuhi salah satu persyaratan ujian guna memperoleh gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd) pada Program Studi Pendidikan Ekonomi pada Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan Universitas Kristen Satya Wacana. Penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada semua pihak yang turut membantu dan memberikan dukungan semangat , khususnya :

1. Tuhan Yesus Kristus, yang selalu menyertai dan menopang dalam pembuatan skripsi.
2. Bapak tercinta Alm. Bp. Suwandi yang sekarang sudah di Surga, tetapi akan selalu ada dalam hati dan langkah kemanapun saya pergi.
3. Ibu tercinta Ruth Darwati, serta ketiga kakak saya ; Novel Darmawan, Roel Kurniawan, Erwin Saputro.
4. Dosen Pembimbing Dr. Bambang Ismanto, M.Si dan Carolina Lita Permatasari S. Ap, M. Pd
5. Dosen Wali Studi Arief Sadjiarto SE, M.Pd
6. Pihak Sekolah SMP Kristen Satya Wacana Salatiga dimana sebagai tempat penelitian.

7. Sahabat yang selalu mendukung saya ketika saya mulai lemah dan selalu mencairkan mood saya dalam mengerjakan skripsi ; Iriene Cahyani Santoso, Endy Liani Klarita, Maria Fransiska Eka Putri Ayu Lede.
8. Adik perantauan yang selama ini mendukung dalam pembuatan skripsi saya : Vina Asri Yulianingrum
9. Keluarga besar Indonesian International Culture Festival (*IICF*) terutama ; Frederik Hallatu yang selalu mengajari saya tentang bagaimana hidup dalam sebuah tekanan.
10. Kakak yang selalu memotivasi dan menguatkan selama di perantauan ; Yason Mendy Fangidae
11. Keluarga Tim Musik Indonesian International Culture Festival ; Christma Jogi, Eirene Dolorosa Nara Lulu, Elsaddhai, Hizkia Adriel Rano Putra, Mustafir Ajibto Tanesab.

Akhirnya, Penulis mengucapkan rasa terima kasih kepada semua pihak dan apabila ada yang tidak disebutkan Penulis mohon maaf, dengan besar harapan semoga skripsi yang ditulis oleh Penulis ini dapat bermanfaat khususnya bagi Penulis sendiri dan umumnya bagi pembaca. Bagi para pihak yang telah membantu dalam penulisan skripsi ini semoga segala amal dan kebbaikannya mendapatkan balasan yang berlimpah dari Tuhan YME.

## **MOTO KEHIDUPAN**

1. Be the reason someone smiles
2. Jangan lupa menciptakan momentum untuk orang yang kalian sayangi
3. Slama tekad mase ada , nyanda pernah talad mo beking ulang apa yang so ancor-ancor. Biar masa depan itu dapa lia glap mar kalo torang tetap ba usaha deng nda patah semangat, tetap sukses itu mo iko dar belakang

Salatiga, 29 April 2019

Monica Febriana Suwandi

STRATEGI PENINGKATAN KOMPETENSI PROFESIONALISME

GURU SMP KRISTEN SATYA WACANA SALATIGA

Monica Febriana Suwandi , Bambang Ismanto, Carolina Lita Permatasari

[162015003@student.uksw.edu](mailto:162015003@student.uksw.edu) , [bambang.ismanto@staff.uksw.edu](mailto:bambang.ismanto@staff.uksw.edu),

[carolina@staff.uksw.edu](mailto:carolina@staff.uksw.edu)

Program Studi Pendidikan Ekonomi



Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan

Universitas Kristen Satya Wacana Salatiga

## **ABSTRAK**

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisa strategi peningkatan kompetensi profesionalisme guru SMP Kristen Satya Wacana Salatiga. Dalam penelitian ini metode yang digunakan adalah penelitian kualitatif deskriptif, data yang diperoleh bersumber dari observasi dan wawancara dengan beberapa narasumber. Hasil dari penelitian ini bahwa strategi untuk meningkatkan kompetensi profesionalisme guru di sekolah SMP Kristen Satya Wacana Salatiga perlu diadakan beberapa program. Sekolah ini dikenal sangat terkenal di kota Salatiga, Jawa Tengah. Sekolah yang terletak di daerah kota. Oleh, sebab itu sekolah populer juga harus memiliki guru yang berkompeten. Salah satunya berkompeten dalam hal teknologi. Teknologi di era sekarang harus bisa untuk menggunakannya. Karena, guna menunjang aktifitas yang ada di sekolah. Pihak sekolah juga memiliki program untuk meningkatkan hal tersebut namun hanya sebatas rencana. Peningkatan kompetensi bisa dilakukan dengan cara pelatihan, seminar, bahkan workshop yang berkaitan dengan teknologi. Kemudian, dilakukan sosialisasi dan peningkatan motivasi kerja guru guna menumbuhkan kesadaran akan tanggung jawab. Serta, menggunakan fasilitas yang ada di sekolah.

**Kata kunci : Strategi, Kompetensi**

## DAFTAR ISI

Halaman Judul .....	i
---------------------	---

Kata Pengantar.....	ii
---------------------	----

### Bab I Pendahuluan

1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Identifikasi Masalah .....	7
1.3 Pembatasan Masalah .....	7
1.4 Rumusan Masalah .....	7
1.5 Tujuan Penelitian .....	8
1.6 Manfaat Penelitian .....	8

### Bab II Kajian teori

2.1 Kajian Tentang Kompetensi Guru .....	10
2.2 Konsep Strategi .....	17
2.3 Kajian Tentang Manajemen Strategi.....	20
2.4 Perencanaan Strategis.....	32
2.5 Identifikasi Nilai-Nilai Strategis .....	35
2.6 Analisis Lingkunga Strategis .....	36
2.7 Isu-isu Strategis.....	38
2.8 Perumusan Strategis .....	39
2.9 Hasil Penelitian Terdahulu .....	40
2.10Kerangka Berpikir .....	43

### Bab III Metode Penelitian

3.1 Tipe Penelitim .....	46
3.2 Pendekatan Penelitian .....	46
33. Fokus dan Lokus Penelitian .....	47
3.4 Informan Penelitian.....	47
3.5 Instrumen Penelitian.....	47
3.6 Jenis dan Sumber Data .....	48
3.7 Teknik Pengumpulan Data .....	48
3.8 Analisis Data .....	49

### Bab IV Hasil dan Pembahasan

4.1 Identifikasi Nilai-Nilai Strategis .....	56
4.2 Analisis Lingkungan Strategis .....	57
4.3 Analisis SWOT Lingkungan Strategis .....	67
4.4 Matriks SWOT .....	69
4.5 Identifikasi Isu-isu Strategis .....	73

## **Bab V Penutup**

5.1 Kesimpulan.....	89
5.2 Saran.....	90

## **DAFTAR PUSTAKA .....**

## **LAMPIRAN.....**

